2025年度

湖南省军粮供应管理中心

部门决算

目　录

第一部分 湖南省军粮供应管理中心概况

一、部门职责

二、机构设置及决算单位构成

第二部分 部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
八、政府性基金预算收入支出决算情况
九、关于机关运行经费支出说明
十、一般性支出情况说明
十一、关于政府采购支出说明
十二、关于国有资产占用情况说明
十三、关于2025年度预算绩效管理情况的说明
第四部分 名词解释
第五部分 附件
一、2025年度湖南省军粮供应管理中心整体支出绩效自评报告

第一部分

湖南省军粮供应管理中心概况

一、部门职责

我单位是省粮食和物资储备局直属二级预算单位，根据国家军粮供应政策和机构改革后国家军粮办职能职责调整情况，湖南省军粮供应管理中心职能职责如下:

（一）研究省粮食和物资储备军供系统(以下简称军供系统)军民融合相关政策，拟订全省军供系统军民融合发展规划，落实军民融合相关工作。

（二）研究健全全省军供系统国民经济动员工作运行机制，指导军供系统对接国民经济动员体系相关工作;指导全省军供系统应急、应战和远洋、远程等野战条件下的军需物资动员能力建设，推动军供系统军粮供应单位专业保障队伍建设。

（三）构建湖南军供系统统一的军需物资供应平台和平战结合的军民保障体系，负责全省政策性军供粮油的质量监管，对接军队供应需求，指导军供系统服务民用市场。

（四）拟订军粮供应相关政策、制度和办法并组织实施。下达全省军粮供应计划并组织实施。办理全省军粮供应差价补贴款预决算。

（五）拟订全省军粮供应应急保障预案， 指导市州建立健全军粮应急保障机制，推进军粮供应应急专业保障队伍建设。

（六）指导优化全省军粮供应网点布局，完善网络体系、提升保障能力。

（七）承担湖南军粮供应信息化建设和使用管理工作，负责军粮普通密码工作。

（八）指导全省军粮供应企业深化改革、转型发展。

（九）协助省粮食和物资储备局相关单位做好“双拥”日常工作，指导军粮供应企业文化建设及“双拥”共建工作，推进粮油服务进军营。

（十）承办省粮食和物资储备局党组交办的其他事项。

二、机构设置及决算单位构成

（一）内设机构设置。本单位按要求未设置内设机构。

（二）决算单位构成。我单位 2025 年部门决算汇总公开单位构成包括：湖南省军粮供应管理中心本级。

第二部分　部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

部门：湖南省军粮供应管理中心　　单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	297.45	一、一般公共服务支出	31	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	32	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	33	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	34	
五、事业收入	5		五、教育支出	35	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	36	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	37	
八、其他收入	8	1.16	八、社会保障和就业支出	38	22.45
	9		九、卫生健康支出	39	18.15
	10		十、节能环保支出	40	
	11		十一、城乡社区支出	41	
	12		十二、农林水支出	42	
	13		十三、交通运输支出	43	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	
	15		十五、商业服务业等支出	45	
	16		十六、金融支出	46	
	17		十七、援助其他地区支出	47	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	
	19		十九、住房保障支出	49	12.65

	20		二十、粮油物资储备支出	50	403.08
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	
	23		二十三、其他支出	53	
	24		二十四、债务还本支出	54	
	25		二十五、债务付息支出	55	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	
本年收入合计	27	298.61	**本年支出合计**	57	456.33
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	58	
年初结转和结余	29	420.09	年末结转和结余	59	262.37
总计	30	718.70	**总计**	60	718.70

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

部门：湖南省军粮供应管理中心　　单位：万元

项　目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		**298.61**	**297.45**					**1.16**
2080502	事业单位离退休	11.00	11.00					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	14.00	14.00					
2101102	事业单位医疗	10.00	10.00					
2101103	公务员医疗补助	8.00	8.00					
2101199	其他行政事业单位医疗支出	0.50	0.50					
2210201	住房公积金	13.00	13.00					
2220101	行政运行	148.75	147.59					1.16
2220106	专项业务活动	18.90	18.90					
2220199	其他粮油物资事务支出	74.46	74.46					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

部门：湖南省军粮供应管理中心　　单位：万元

科目代码	科目名称	本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		**456.33**	**198.06**	**258.27**			
2080502	事业单位离退休	9.55	9.55				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	12.90	12.90				
2101102	事业单位医疗	10.00	10.00				
2101103	公务员医疗补助	7.65	7.65				
2101199	其他行政事业单位医疗支出	0.50	0.50				
2210201	住房公积金	12.65	12.65				
2220101	行政运行	129.61	129.61				
2220106	专项业务活动	18.84		18.84			
2220199	其他粮油物资事务支出	254.63	15.20	239.43			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表

部门：湖南省军粮供应管理中心　　单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	297.45	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	22.45	22.45		
	9		九、卫生健康支出	41	18.15	18.15		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				

	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	12.65	12.65		
	20		二十、粮油物资储备支出	52	198.18	198.18		
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	297.45	**本年支出合计**	59	251.43	251.43		
年初财政拨款结转和结余	28	0.04	年末财政拨款结转和结余	60	46.06	46.06		
一般公共预算财政拨款	29	0.04		61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	297.49	**总计**	64	297.49	297.49		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

部门：湖南省军粮供应管理中心　　单位：万元

项　　目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		**251.43**	**198.06**	**53.37**
2080502	事业单位离退休	9.55	9.55	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	12.90	12.90	
2101102	事业单位医疗	10.00	10.00	
2101103	公务员医疗补助	7.65	7.65	
2101199	其他行政事业单位医疗支出	0.50	0.50	
2210201	住房公积金	12.65	12.65	
2220101	行政运行	129.61	129.61	
2220106	专项业务活动	18.84		18.84
2220199	其他粮油物资事务支出	49.73	15.20	34.53

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

部门：湖南省军粮供应管理中心　　单位：万元

经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	157.56	302	商品和服务支出	30.96	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	43.52	30201	办公费	3.06	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	26.00	30202	印刷费	0.86	30702	国外债务付息	
30103	奖金		30204	手续费		310	资本性支出	
30106	伙食补助费	3.45	30205	水费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资		30206	电费		31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保	12.90	30207	邮电费		31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费		30208	取暖费		31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	10.00	30209	物业管理费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30211	差旅费	5.85	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	0.50	30212	因公出国（境）费		31008	物资储备	
30113	住房公积金	12.65	30213	维修（护）费		31009	土地补偿	
30114	医疗费		30214	租赁费		31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出		30215	会议费	5.00	31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	9.55	30216	培训费	5.00	31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30217	公务接待费	0.07	31013	公务用车购置	
30302	退休费	9.55	30218	专用材料费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30224	被装购置费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金		30225	专用燃料费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助		30226	劳务费		31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30227	委托业务费		399	其他支出	
30307	医疗费补助		30228	工会经费	2.88	39907	国家赔偿费用支出	
30308	助学金		30229	福利费		39908	对民间非营利组织和群众性自治	
30309	奖励金		30231	公务用车运行维		39909	经常性赠与	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用	7.66	39910	资本性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		39999	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助		30299	其他商品和服务	0.59			
人员经费合计			公用经费合计					30.96

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

部门：湖南省军粮供应管理中心　　单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

说明：我单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开08表

部门：湖南省军粮供应管理中心　　单位：万元

项　　目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：我单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

部门：湖南省军粮供应管理中心　　单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.00					1.00	0.07					0.07

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2025年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025 年度收、支总计 718.70 万元。与上年相比，减少 550.20 万元，降低 43.36%，主要是因为本年支出合计减少 383.06 万元，年末结转和结余减少 167.14 万元。

贯彻落实党政机关习惯过紧日子有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出，进一步优化支出结构，持续压降“三公”经费、办公经费、会议培训等行政开支。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障军粮供应信息化建设、人员经费等重点支出，体现在有关支出科目中。

二、收入决算情况说明

2025 年度收入合计 298.61 万元，其中：财政拨款收入 297.45 万元，占 99.61%；上级补助收入 0 万元，占 0%；事业收入 0 万元，占 0%；经营收入 0 万元，占 0%；附属单位上缴收入 0 万元，占 0%；其他收入 1.16 万元，占 0.39%。

三、支出决算情况说明

2025 年度支出合计 456.33 万元，其中：基本支出 198.06 万元，占 43.40%；项目支出 258.27 万元，占 56.60%；上缴上级支出 0 万元，占 0%；经营支出 0 万元，占 0%；对附属单位补助支出 0 万元，占 0%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计 297.49 万元，与上年相比，增加 53.62 万元，增长 21.99%，主要是因为增加了军粮供应工程信息化建设项目的系统运维费用。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025 年度财政拨款支出 251.43 万元，占本年支出合计的 55.10%，与上年相比，财政拨款支出增加 17.02 万元，增长 7.26%，主要是因为增加了军粮供应工程信息化建设项目的系统运维费用。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025 年度财政拨款支出 251.43 万元，主要用于以下方面：社会保障和就业支出 22.45 万元，占 8.93%；卫生健康支出 18.15 万元，占 7.22%；住房保障支出 12.65 万元，占 5.03%；粮油物资储备支出 198.18 万元，占 78.82%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025 年度财政拨款支出年初预算数为 272.94 万元，支出决算数为 251.43 万元，完成年初预算的 92.12%，其中：

1、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）

年初预算为 11.00 万元，支出决算为 9.55 万元，完成年初预算的 86.82%，决算数小于年初预算数的主要原因是正常结余。

2、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）

年初预算为 14.00 万元，支出决算为 12.90 万元，完成年初预算的 92.14%，决算数小于年初预算数的主要原因是正常结余。

3、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位

医疗（款）

年初预算为 10.00 万元，支出决算为 10.00 万元，完成年初预算的 100.00%。

4、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）公务员医疗补助（款）。

年初预算为 8.00 万元，支出决算为 7.65 万元，完成年初预算的 95.63%，决算数小于年初预算数的主要原因是正常结余。

5、卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）其他行政单位医疗支出（项）

年初预算为 0.50 万元，支出决算为 0.50 万元，完成年初预算的 100.00%。

6、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）

年初预算为 13.00 万元，支出决算为 12.65 万元，完成年初预算的 97.31%，决算数小于年初预算数的主要原因是正常结余。

7、粮油物资储备支出（类）粮油物资事业（款）行政运行（项）

年初预算为 139.54 万元，支出决算为 129.61 万元，完成年初预算的 92.88%，决算数小于年初预算数的主要原因是正常结余。

8、粮油物资储备支出（类）物资事业（款）专项业务活动（项）

年初预算为 18.94 万元，支出决算为 18.84 万元，完成年初预算的 99.47%，决算数小于年初预算数的主要原因是正常结余。

9、粮油物资储备支出（类）物资事业（款）其他粮油物资事务支出（项）

年初预算为 58.00 万元，支出决算为 49.73 万元，完成年初预算的 85.74%,决算数小于年初预算数的主要原因是正常结余。

按照支出功能分类，粮油物资储备支出方面的支出规模较大，主要是行政运行科目，2025 年度决算数为 129.61 万元，占财政拨款支出总额的 51.55%，主要用于人员经费方面。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025 年度一般公共预算财政拨款基本支出 198.06 万元，其中：

人员经费 167.10 万元，占基本支出的 84.37%，主要包括基本工资、津贴补贴、伙食补助费、机关事业单位基本养老保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、退休费。**公用经费** 30.96 万元，占基本支出的 15.63%，主要包括办公费、印刷费、差旅费、会议费、培训费、公务接待费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出。

七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2025 年度“三公”经费财政拨款支出预算为 1.00 万元，支出决算为 0.07 万元，完成预算的 7.00%；与上年相比减少 0.41 万元，降低 85.42%。决算数小于预算数的主要原因是厉行节约，严控公务接待。决算数小于上年数的主要原因是厉行节约，严控公务接待。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

1.因公出国（境）费支出预算为 0 万元，支出决算为 0 万元。2025 年度安排因公出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2.公务用车购置费及运行维护费支出预算为 0 万元，支出决算为 0 万元；其中：

公务用车购置费支出预算为 0 万元，支出决算为 0 万元；我单位更新公务用车 0 辆。公务用车运行维护费支出预算为 0 万元，支出决算为 0 万元，截止 2025 年 12 月 31 日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为 0 辆。

3.公务接待费支出预算为 1.00 万元，支出决算为 0.07 万元，完成预算的 7.00%；与上年相比减少 0.41 万元，降低 85.42%。决算数小于预算数的主要原因是厉行节约，严控公务接待。决算数小于上年数的主要原因是厉行节约，严控公务接待。2025 年度共接待来访团组 1 个、来宾 4 人次，主要是西藏粮食和物资储备局军粮供应处来湘调研发生的接待支出。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2025 年度政府性基金预算财政拨款收入 0 万元；年初结转和结余 0 万元；支出 0 万元，其中基本支出 0 万元，项目支出 0 万元；年末结转和结余 0 万元。

本单位无政府性基金收入，无政府性基金支出。

九、关于机关运行经费支出说明

本部门 2025 年度机关运行经费支出 30.96 万元，比年初预算数减少 7.54 万元，降低 19.58%。主要原因是：原因一是厉行

节约，二是职工减少，运行经费减少。

十、一般性支出情况说明

2025 年本部门开支会议费 0.60 万元，用于召开全省军粮统筹加工（供应）企业培训会议会议，人数 40 人，内容为解读军粮统筹工作相关政策及竞价材料制作注意事项、统筹加工企业经验交流、提出团队梯次竞标意见建议；开支会议费 4.40 万元，用于召开“使命担当——2025”湖南省粮食应急保障、军粮应急供应暨国防动员演练会议，人数 97 人，内容为湖南省粮食应急保障、军粮应急供应暨国防动员演练及军地联席会议；开支培训费 5.00 万元，用于开展“使命担当——2025”湖南省粮食应急保障、军粮应急供应暨国防动员演练培训，人数 97 人，内容为湖南省粮食应急保障、军粮应急供应暨国防动员演练及军地联席会议。

十一、关于政府采购支出说明

本部门 2025 年度政府采购支出总额 34.53 万元，其中：政府采购货物支出 0 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 34.53 万元。授予中小企业合同金额 34.53 万元，占政府采购支出总额的 100.00%，其中：授予小微企业合同金额 34.53 万元，占授予中小企业合同金额的 100.00%。服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 100.00%。

十二、关于国有资产占用情况说明

截至 2025 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 0 辆，其中，副

部（省）级及以上领导用车0辆、主要负责人用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、离退休干部服务用车0辆、其他用车0辆，单位价值100万元以上设备（不含车辆）0台（套）。

十三、关于2025年度预算绩效情况的说明

（一）绩效评价工作开展情况。

为加强年度预算绩效管理工作，本单位根据省财政的要求对预算执行、管理和绩效目标运行等情况进行跟踪管理和绩效评价。

军粮供应管理中心不断提升预算绩效管理意识，将绩效管理要求逐步与日常管理工作相结合，主要体现在以下几个方面:

1.严把预算申报审核关。在申报预算时，为进一步推进财政科学化精细化管理，提高预算资金分配决策的科学性，从申报的必要性、投入经济性、绩效目标合理性、实施方案有效性、筹资合规性等五个方面对申报的项目进行严格把关，要求申报的年度项目均填报绩效目标申报表，设定与项目实施内容相符的产出指标和效果指标。

2.加强过程绩效跟踪管理。年中开展部门绩效跟踪工作，通过各项目填报跟踪分析表，对项目运行指标情况进行跟踪管理。通过绩效跟踪对项目指标管理和绩效目标运行进行监督检查，对于项目执行过程中目标有所偏差时及时对相关绩效指标进行纠偏扶正。

3.加强绩效自评。在开展项目绩效评价过程中，按照“谁支出、谁自评”的原则，落实资金使用绩效主体责任；对未完成绩效目标或偏离绩效目标较大的项目进行分析，研究提出改进措施。进一步增强了部门绩效理念和意识，在项目的执行过程中，能够更加注重项目实施过程的规范性以及达成的效益与效果。

（二）绩效评价结果。2025 年度本部门（单位）整体支出全年预算数 272.94 万元，执行数 251.43 万元，完成预算的 92.12%，绩效自评得分 94.46 分，评价等级为“优秀”。绩效目标完成情况:

1. 单位产出指标完成情况

2025 年度省军粮供应管理中心组织抽检军粮品种样品份数共 60 份，数量达标。2025 年度省军粮供应管理中心送检的军粮样品经第三方检测机构检验，合格率 100%，质量达标。全年军粮供应管理信息系统运行正常，无重大安全故障发生，保障了部队正常刷卡，产出时效指标达标。产出成本指标完成情况: 2025 年预算安排的基本支出合理，符合部门年度工作任务需求。

（1）军粮供应管理中心 2025 年基本支出 198.06 万元，完成全年预算的 101.03%。按照编制内的实际人数发放工资和福利，满足指标，保障全年军粮供应管理工作正常运行。

（2）军粮供应管理中心 2025 年项目支出 53.37 万元，分别是军粮质量检测费和军粮供应工程信息化项目运维支出。军

粮质量检测费 18.84 万元全部用于检测本年度抽检军粮供应站店及统筹加工企业的样品，送检 60 份，合格率 100%；军粮供应工程信息化建设项目完成投资 204.90 万元。

2.社会效益指标完成情况

2025 年度确定的工作目标任务完成，作用发挥明显。保障了军粮供应日常需要，能够有效响应应急保障预案实施，进一步推动军粮工程，促进军民融合深度发展，确保了部队后勤保障需要。其中长沙、衡阳、岳阳等地军粮供应站应部队要求参与演训军粮保障，圆满完成供应任务，应急保障到位率 100%，完成年初绩效指标。

3.满意度指标完成情况

2025 年度全省共下发部队满意率调查问卷 150 份，收到部队反馈 150 份，满意合格率 100%，完成年初 3 个 100%的绩效指标。

（三）存在的问题及原因分析

1. 绩效目标申报的评估指标需要进一步细化完善

军粮供应管理中心整体支出绩效目标设定依据较充分，绩效指标较为完整。但整体目标设定存在细化程度不足、涵盖内容不全面、可衡量性不足等问题。例如：全省抽检单位要达到的百分率，培训人数要达到人次、涵盖面。

2. 预算执行中期跟踪监控还需进一步加强

军粮供应管理中心在预算执行情况中产出指标的完成进度及趋势还需进一步加强。中期监控是保障单位实现绩效目标、

提高预算执行效率、提升资金使用效益的重要手段和有效措施，对及时发现并纠正绩效运行中存在的问题，确保绩效目标全面、如期完成有重要意义。

第四部分　　名词解释

一、一般公共预算财政拨款收入：指省财政当年拨付的资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

三、经营收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

四、其他收入：指除上述“财政拨款收入”和“事业收入”以外的收入。

五、上年结转：指以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金。

六、结余分配：指事业单位按照规定提取的职工福利基金、事业基金。

七、年末结转和结余：指本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化无法按原计划实施，需要延迟到以后年度按有关规定继续使用的资金。

八、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

九、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

十、“三公”经费：纳入财政预决算管理的“三公”经费，是指用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。

十一、机关运行经费：为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

十二、粮油物资储备支出：是指政府用于粮油物资储备方面的支出。

第五部分　　附 件

附件

2025年度湖南省军粮供应管理中心
整体支出绩效自评报告

一、单位基本情况

（一）单位概况

湖南省军粮供应管理中心是省粮食和物资储备局直属纳入财政二级预算单位管理的参照公务员法管理事业单位，负责全省军粮供应管理和协调指导。截至2025年底，省军粮供应管理中心事业编制人数8人，实有人数5人，退休3人。公务车辆核定编制0辆，实有公务车辆0辆。

（二）主要职能职责

根据国家军粮供应政策和机构改革后国家军粮办职能职责调整情况，湖南省军粮供应管理中心职能职责如下：

1.研究省粮食和物资储备军供系统(以下简称军供系统)军民融合相关政策，拟订全省军供系统军民融合发展规划，落实军民融合相关工作。

2.研究健全全省军供系统国民经济动员工作运行机制，指导军供系统对接国民经济动员体系相关工作;指导全省军供系统应急、应战和远洋、远程等野战条件下的军需物资动员能力建设，推动军供系统军粮供应单位专业保障队伍建设。

3.构建湖南军供系统统一的军需物资供应平台和平战结合的军民保障体系，负责全省政策性军供粮油的质量监管，对接军队供应需求，指导军供系统服务民用市场。

4.拟订军粮供应相关政策、制度和办法并组织实施。下达全省军粮供应计划并组织实施。办理全省军粮供应差价补贴款预决算。

5.拟订全省军粮供应应急保障预案， 指导市州建立健全军粮应急保障机制，推进军粮供应应急专业保障队伍建设。

6.指导优化全省军粮供应网点布局，完善网络体系、提升保障能力。

7.承担湖南军粮供应信息化建设和使用管理工作，负责军粮普通密码工作。

8.指导全省军粮供应企业深化改革、转型发展。

9.协助省粮食和物资储备局相关单位做好“双拥”日常工作，指导军粮供应企业文化建设及“双拥”共建工作，推进粮油服务进军营。

10.承办省粮食和物资储备局党组交办的其他事项。

（三）当年取得的主要绩效产出

1.圆满完成军粮保供任务

一是强化军粮质量管理。按照“一批一检一报告”制度要求，认真抓好军粮质量检测。截止12月底，共抽检军粮样品60个，其中大米样品41个，植物油样品11个，小麦粉样品6个，

大豆样品2个，全部符合军粮供应标准，确保了军粮质量安全。二是做好军粮串换工作。为切实满足部队官兵主食多样化、膳食营养平衡需要，省局领导亲自带队到国防科学技术大学、省武警部队等大单位专题调研沟通，省中心充分利用粮油科技进军营活动，深入部队一线宣讲国家串换政策。召开军粮串换工作调度会议，每月进行专题调度，2025年，共完成串换军粮*吨，占全省军粮供应指标的*%（占全省供应总量的*%）。三是规范军粮财务管理。军粮差价补贴款全面实行专户、专账管理，做到专款专用，封闭运行。及时足额拨付各季度军粮差价补贴到用款单位，严格监管资金，按时汇总上报各季度军粮出库差价报单。四是加强副食品集中筹措研究。组织相关单位赴湖北、宁夏进行考察调研，配合相关部门推动专项工作尽快落实落地。

2.全面做好2026年度军粮统筹采购

一是完成我省2026年度军粮统筹采购。根据《关于做好2026年度军粮统筹采购工作的函》（军粮便函〔2025〕5号）要求，省中心科学制定2026年军粮统筹采购工作方案，反复征求采购领导小组意见，科学设置最低预警价。结合年度粮油市场行情走势和各统筹企业竞价报价等因素，采取先企业报价，再现场定确定最低预警价的方式，全省9个标的全部一次中标，实现整个统筹采购工作公平、公正、公开，为2026年军供粮油质量提供了坚实组织保障。

3.积极推动省内军粮统筹企业“走出去”。省中心3次召开全省军粮统筹加工企业培训，科学制定军粮统筹企业走出去任务计划，通过经验介绍、业务解答等形式，进一步加强对军粮统筹加工企业的军粮统筹竞价采购工作政策解读、筹备竞价

采购工作的指导，鼓励通过抱团取暖的方式，有组织、有计划推动省内军粮供应企业走向新疆、西藏、广东等军粮供应市场。省中心整理近2年来重点省份军粮统筹中标价格，提出梯次竞价工作分配要求，进一步提升我省军粮统筹加工企业中标概率。2026年全国军粮统筹采购中，我省金健米业成功中标西藏菜籽油标的，实现了我省军粮统筹加工企业省外中标“零”的突破。

4.不断提升军粮应急保障能力建设

一是加强军粮应急保障基础设施建设。与相关业务处室沟通，通过“优质粮油工程”应急能力提升行动，加大军粮供应网点基础设施建设力度，共安排财政专项资金200余万元，提升军粮供应网点应急保障能力。二是加强军粮应急保障制度体制建设。下发了《关于进一步加强华中地区（湖南）军粮食品动员单位管理的通知》，更新军粮食品国防动员单位名单，进一步夯实军粮应急保障制度基础。全省构建以省军粮供应管理中心为调度枢纽，以军粮综合应急保障基地为核心支撑，以湘东北、湘西北和湘中南12个区域配送中心为先锋节点，以90多个军粮供应网点和省内大型粮油加工企业及副食品生产企业为载体的军粮应急保障体系。三是组织军粮应急演练。省局会同中储粮湖南分公司、有关市县人民政府组织“使命担当—2025”湖南省粮食应急保障、军粮应急供应暨国防动员演练，此次演练从市场监测预警、异常情况报告、启动军粮应急演练，创新开展线上线下联合推演，通信、电力、医疗、预备役多要素联动，各类应急处置措施贴近实战，是对湖南军粮应急的一次综合性、实战性检验，提升了全天候、复杂条件下军粮应急保障水平。

5.扎实开展粮油科技进军营活动

省中心主动与部队沟通协调，广泛征求活动意见，科学制定活动方案,严密组织全省开展2025年度粮油科技进军营活动。联合长沙市、岳阳市粮食和物资储备局先后开展“粮油科技进军营，军粮保障提战力”活动，邀请军粮统筹企业专业技术人员深入驻长沙市空军某部和驻岳阳市火箭军某部基层伙食单位，为部队官兵讲解大米、小麦粉、食用植物油的营养、储存、加工相关知识，专业面点师现场演示传授面点、糕点制作方法。组织召开军粮串换工作座谈会，军地双方共同商讨推进军粮品种串换工作事宜。各地区军粮供应管理机构纷纷采取“请进来、走出去”的方式，与部队官兵进行了形式多样、内容丰富的联谊活动，进一步畅通了军地沟通联络渠道。

6.圆满完成过境部队军粮应急保障及军粮联席会议

2025年6月，接驻豫某部做好途经湖南区域过境保障函请后，省局党组高度重视，要求省中心认真部署，周密筹划，及时制定保障方案，加强与各地的沟通协调，全面深入自治州、怀化、常德等市保障服务区县全程考察，统筹协调各参与供应保障单位，按保障计划，圆满完成保障任务，得到了过境单位的充分肯定和高度赞誉。据统计,此次过境部队保障历时11天，共累计保障该部往返湖南境内早、中、晚餐热食5300余份，涉及保障官兵13个梯次，涵盖全省15个军粮供应网点，进一步检验了我省成建制部队机动途中军粮应急保障能力。根据桂林联勤保障中心要求,承办了2025年度南部六省区军粮联席会议。

7.推动全省军粮供应站点优化整合

针对现行军粮供应队伍弱化、运行费用偏紧、资金来源渠

道单一等问题，根据《军粮供应站和军粮代供点资格认定办法》要求，进一步优化《湖南省军粮供应站点改革方案》，强化军粮供应顶层设计，完善军粮供应保障渠道。加强与发改委、编办的沟通协调，积极争取军粮供应站点改革工作早日落地。

8.积极做好国防动员及军民融合工作

认真落实省局国防动员年度各项任务，及时调整省局国防动员领导小组。9月份，省局组织召开系统国防动员工作会议，并召集部分国动援战需求保障企业参加，专题部署国防动员能力检验评估工作。修订完善《湖南省粮食和物资储备国防动员实施方案》和《湖南省军粮供应应急保障预案》，与省内大型粮油加工企业及副食品生产企业等单位签订“军粮食品国防动员协议书”，圆满完成中央军委国防动员部以及南部战区2025年度国防动员能力评估，受到上级检查组的一致好评。

二、收入支出预算执行情况分析

（一）收入支出预算安排情况。

1.收入预算：2025年我单位年初预算收入272.94万元，为一般公共预算拨款收入。比2024年年初预算收入233.28万增加39.66万元，增幅17%。其中工资福利收入减少16.06万元，减少9.88%；项目收入增加57.22万元，增加290.75%。

2.支出预算：2025年我单位年初预算支出272.94万元，基本支出196.04万元，其中：工资福利支出146.54万元，商品和服务支出38.5万元，对个人和家庭的补助11万元；项目支出76.9万元。比2024年年初预算支出233.28万增加39.66万元，其中工资福利支出减少16.06万元，减少9.88%；项目支出

增加57.22万元。主要原因一是人员退休后人数减少，没有及时补充到位，减少了工资福利支出；二是2025年军粮信息化运维项目纳入了财政预算。

（二）基本支出情况

2025年我单位决算全年基本支出198.06万元，其中：工资福利支出157.56万元，商品和服务支出84.33万元，对个人和家庭的补助支出9.55万元。

1.“三公”经费支出情况

“三公”经费预算1万元，其中：公务接待费预算1万元。我单位坚持按照厉行节约的原则，严格控制“三公”经费支出，实际支出0.07万元，比年初预算节约0.41万元。

2.会议费支出情况

会议费年初预算5万元，实际开支5.0万元。比2024年会议费支出1.56万元增加了3.44万元，主要原因是国家粮食和物资储备局原计划2024年下发的品种串换管理办法未及时下发，计划召开的全省军粮供应工作会议2024年未召开。

3.培训费支出情况

培训费年初预算5万元，实际开支5.0万元，比2024年培训费支出5.15万元减少了0.15万元，主要原因是2024年聘请了外省的老师进行授课，增加了授课老师的往返路费、课时费，2025年没有此项费用。

（三）项目支出情况

2025年我单位项目支出258.22万元，均为业务工作经费。其中军粮质量检测费项目支出18.79万元，全年共抽检各地市

军粮供应站店大米、面粉、植物油、大豆样品60个，所有样品检测结果均为合格，完成了年初质量合格率100%的绩效目标，保障了全省军粮供应正常运行；军粮供应信息化工程运维项目支出34.53万元；军粮供应工程信息化建设项目支出204.9万元，为质保金等尾款支付，将在2026年完成转固。

三、年初设定的总体绩效目标

2025年按要求完成军粮供应，“军粮质量合格率、服务部队满意率、应急保障到位率”三个百分百。

四、部门整体绩效情况

2025年我中心在省局党组的坚强领导和亲切关怀下，始终坚持以政治建设为统领，锚定全年工作目标，以“五个聚力”为抓手，班子团结带领全中心干部守正创新、锐意进取，圆满完成了年度各项目标任务。我中心以绩效目标为导向，严格落实“零基预算”要求，牢固树立过“紧日子”思想，强化预算规范管理。依据《湖南省省级预算部门绩效自评操作规程》、《湖南省财政厅关于开展2025年度部门整体支出绩效自评和省级专项资金部门评价工作的通知》等有关要求，按照自评操作规程，得出单位2025年整体支出绩效评价得分94.46分，绩效等级为优秀。

五、绩效指标完成情况

1、数量指标：2025年保障驻湘部队军粮供应*吨（涉密），本年度实际完成年度目标。

2、质量指标：2025年完成全省质量抽检任务1次，本年

度实际已完成年度目标。

3、时效指标：2025 年按时按量保障部队粮油供应。本年度军粮供应及时率达到 100%，完成年度目标。

4、社会效益指标：2025 年应急保障到位率达到 100%。本年度应急保障到位率达到 100%，完成年度目标。

5、服务对象满意度指标：2025 年服务部队满意率达到 100%。本年度服务部队满意率达到 100%，完成年度目标。

6、经济成本指标：2025 年保障驻湘部队粮油供应，本年度军粮供应及时率达到 100%，完成年度目标。

综上所述，我中心较好地完成了年度绩效目标。